Rapport de la Secrétaire-Générale



Chers membres de notre fédération,

L'année passée à la même époque je me présentais devant vous en faisant le constat que, le mode de fonctionnement du CA du moment n'était pas digne de ce que vous pouviez attendre d'un conseil d'administration.

Par vos votes de révocation et d'élection d'administrateurs, vous avez fait le choix d'un changement.

Aujourd'hui, je reviens vers vous avec un message tout autre et je peux vous partager combien la fédération a retrouvé de la sérénité et sa crédibilité, tant auprès des clubs qu'auprès des pouvoirs subventionnant et des sponsors.

Les enjeux sont nombreux, les dossiers sont légions. C'est ainsi que vit et doit vivre une fédération telle que la nôtre. Même si les circonstances pandémiques et météorologiques ne nous ont pas épargnés.

Nos collaborateurs et collaboratrices du pôle administratif m'ont fait confiance. Bien plus, ils et elles m'ont soutenue. L'équipe a dû s'adapter...au nouveau CA, aux exigences des mesures sanitaires entre autres, au télétravail, aux nombreuses modifications au pied levé des règles applicables aux compétitions, activités sportives. J'aurais peine à dire ce qui leur a été le plus difficile. Je sais juste qu'ils ont maintenus le pot droit. Et ce ne fut pas un long fleuve tranquille.

Comme à l'habitude, il appartient au secrétaire général de dresser l'état des lieux de la Fédération au terme de l'exercice écoulé.

Les graphiques suivants (basés sur les chiffres arrêtés au 31 décembre de chaque année, les catégories d'âges étant celles demandées par l'ADEPS dans le cadre de la demande de subvention de fonctionnement) vous indiquent le nombre d'affiliés sur les six dernières années.

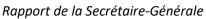
Ceci nous permet de mieux cibler les conséquences de la pandémie.

Nous pouvons observer que le nombre de membres tente à rejoindre la courbe d'avant Covid. Mon optimisme me porte à croire que nous battrons bientôt des records.

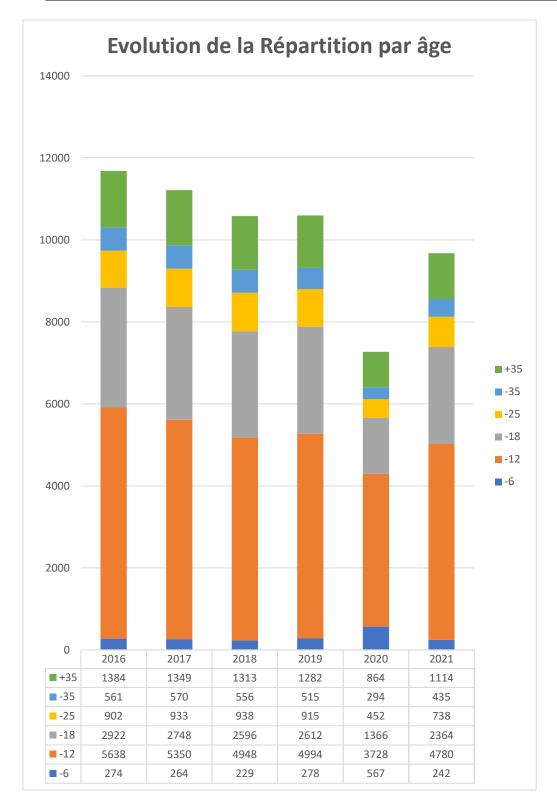
EVOLUTION DES LICENCES 2016 -> 2021

Les totaux sont :

- 2016: 11681 - 2017: 11214 - 2018: 10580 - 2019: 10596 - 2020: 7271 - 2021: 9673

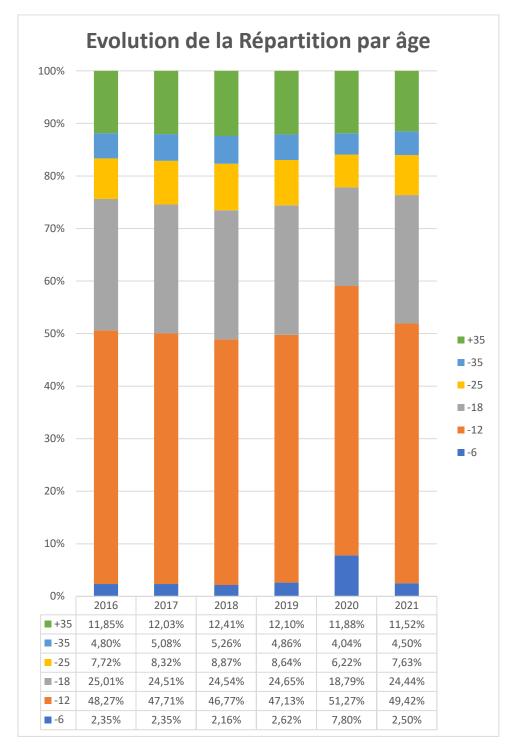
















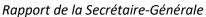




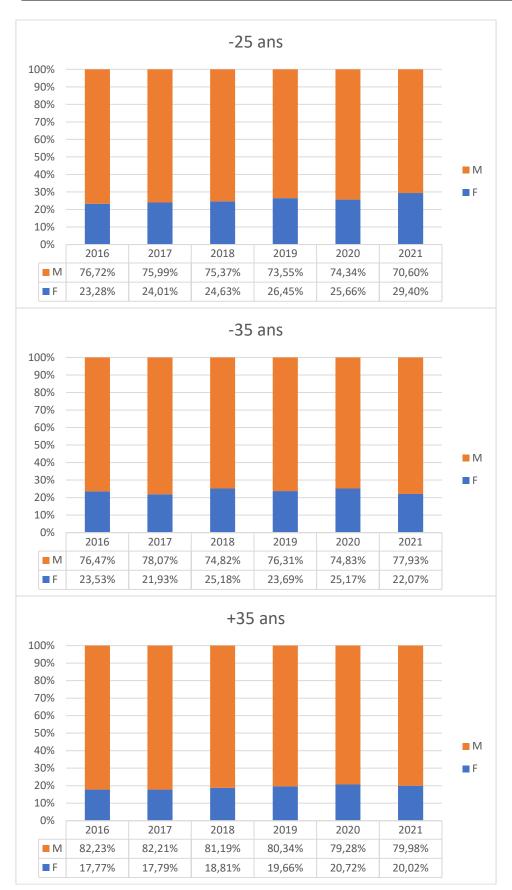


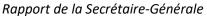














En cette année, nous avons à déplorer la fermeture de 7 clubs.

Pour certains, en raison de la pandémie mais pour d'autres, par manque de professeurs pour reprendre le club.

Le vieillissement des responsables de nos clubs est une vraie problématique à laquelle notre fédération devra se pencher.

Fermetures clubs 2021				
clubs n°	NOMS			fermeture
	BRABANT			
2102	NIPPON MONT.ST.G.	ASBL	W	01/06/2021
	HAINAUT			
5031	J.C. BELOEIL			30/11/21
5035	J.C. QUIEVRAIN			30/08/21
5052	J.C. JUMETOIS	ASBL		2/06/21
	LIEGE			
6110	J.C. CALIDI JUDO			30/11/21
	LUXEMBOURG			
9002	J.C. FLOREFFE			5/08/21
	NAMUR			
9005	J.C. DINANT	ASBL		7/03/21

Force est de constater que cette perte n'est pas compensée par l'ouverture de nouveaux centres d'entraînement du judo (un seul en province de Luxembourg)

En juillet 2021, certains de nos clubs ont été également été touchés par les inondations. Grâce à l'élan de solidarité au sud et au nord du pays, mais aussi à l'aide gouvernementale apportée, ils ont tous retrouvés des locaux, des tatamis et on l'espère un grand nombre de judokas. Merci à tous ceux qui ont soutenu cette action.

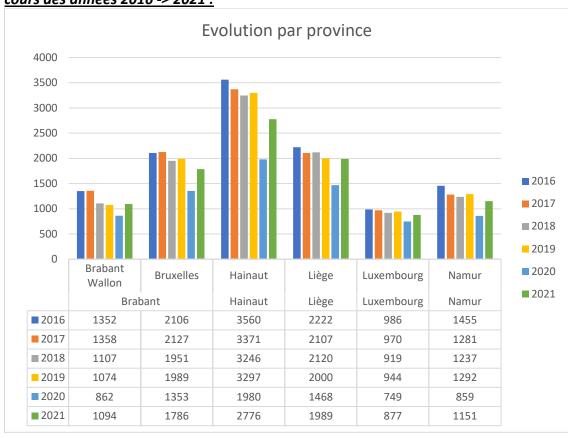
Toujours à propos du nombre d'affiliés, voici le traditionnel hit-parade des dix clubs rassemblant le plus de judokas.



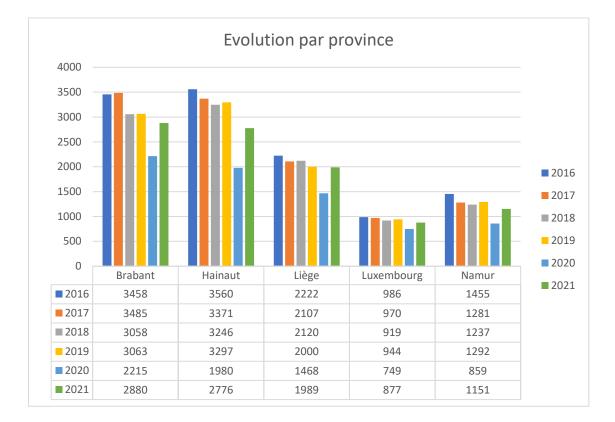
HIT PARADE DES CLUBS- Nombre de licences/année 2021

Code	Dénomination	Forme J.	Région	Lic. payantes
2063	A.M. ROYAL POSEIDON RYU	ASBL	В	350
6069	J.C.DOJO LIEGEOIS	ASBL	Lg	286
2025	J.C. LA CHENAIE	ASBL	В	212
9001	J.C.SAMBREVILLE	ASBL	N	204
6137	JUDO NEUPRE WALLONIE	ASBL	Lg	184
9051	J.C.SAINT-DENIS	ASBL	N	155
2036	J.C.GREZ-DOICEAU ASBL	ASBL	W	146
6041	ASBL JUDO JU-JITSU RENAISSANCE	ASBL	Lg	146
2068	J.C.ANDERLECHT	ASBL	В	143
2013	J.C. JUDO RYU SPORTCITY	AF	В	140

<u>Les graphiques ci-dessous indiquent les variations du nombre des licences par Province aux cours des années 2016 -> 2021 :</u>







Pendant l'année écoulée, quelques changements ont vu le jour....

La mise en place de la plate-forme de gestion des licences est sans aucun doute la plus « visible ». Passer de la forme papier à l'outil informatique est une avancée majeure Aujourd'hui, de très nombreux clubs y font référence.

Nous devons pourtant encore « combattre » certains réflexes : le tout « tout de suite », le téléphone, le paiement sur place....

En route pour le changement, l'évolution de la plateforme de gestion des licences ne s'arrêtera pas à l'année 2021!

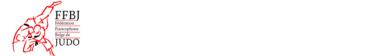
L'objectif visé est bien de mettre à la disposition des clubs, à votre disposition, des outils modernes et efficaces qui doivent permettre de simplifier la vie tant des secrétaires de clubs que des membres du pôle administratif.

Ces changements, cette digitalisation, peuvent paraître trop lents aux yeux de certains. Et paradoxalement bousculants pour d'autres.

Au-delà de la pandémie, du télétravail, le pôle administratif a dû faire face à plusieurs défis

- Gestion des compétitions dans un contexte où les règles changeaient non-stop, la nécessité de faire face à de nouvelles obligations organisationnelle (streaming, limite dans le nombre d'inscriptions, ...)
- La nécessaire réorganisation du Team des organisations sportives

Rapport de la Secrétaire-Générale



La transition vers une digitalisation complète est en marche. Nous sommes au milieu du gué. Et c'est le moins facile.

Ni pour les membres du personnel, ni pour les commissions, ni pour les groupes de travail nouvellement créés.

Et comme dit le vieil adage : ils ne savaient pas que c'était impossible, alors ils l'ont fait.

La prochaine saison verra encore des progrès majeurs. Je ne prends pour exemple que la gestion digitale des passages de grade.

D'autres défis frappent à la porte du pôle administratif. Cela tombe bien, nous sommes d'un naturel accueillant.

- Poursuite de la digitalisation des supports administratifs en lien avec les tâches de secrétariat mais surtout, le développement des services aux clubs et aux commissions
- Une implication grandissante dans les différents groupes de travail en tant que personnes relais, comme
 - o La communication avec comme enjeu majeur la mise en œuvre d'un plan de communication à la hauteur de nos ambitions.
 - o Les Events dont un des objectifs prioritaires sera la mise à jour des cahiers de charge pour les différentes compétitions, événements sportifs.
 - Le soutien au groupe Statuts/ROI qui travaille à la mise en conformité au CSA pour répondre aux obligations de (31 décembre 2023)

Pour répondre à ces enjeux importants, nous devrons renforcer le pôle administratif. Cela ira de pair avec une réflexion générale sur un nouveau mode de management.

Encore un tout grand merci à tous les membres du pôle administratif pour leur disponibilité, leur engagement et leur adaptabilité à tous les changements



Rapport d'activités 2021

Organisations Sportives

1. Championnat de Belgique Open 2021

Ce championnat a été exceptionnellement organisé pour pallier l'impact de la pandémie sur l'année 2021. Il a été décidé de ne pas organiser un championnat régional, mais d'organiser uniquement un championnat national sans préconditions à la participation. Cette organisation a eu lieu à Herstal le 11 novembre 2021.

La participation a été la suivante :

Catégorie	FFBJ	JV	Total
D-48	3	3	6
D-52	2	7	9
D-57	6	7	13
D-63	6	8	14
D-70	2	11	13
D-78	1	8	9
D+78	3	2	5
Total Dames	23	46	69
H-60	4	6	10
H-66	15	15	30
H-73	18	20	38
H-81	17	17	34
H-90	14	13	27
H-100	10	7	17
H+100	10	5	15
Total Hommes	88	83	171
Total	111	129	240

2. Championnat Régional Jeunes

Ce championnat fut organisé à Herstal les 13 et 14 novembre. Nous avons eu sur le tapis 258 garçons (369 en 2020) et 123 filles (197 en 2020), pour un total de 381 (566 en 2020) selon la répartition suivante :



Hommes	# judokas	Dames	# judokas
U15-34	3	U15-36	1
U15-38	6	U15-40	4
U15-42	9	U15-44	7
U15-46	15	U15-48	9
U15-50	12	U15-52	5
U15-55	14	U15-57	7
U15-60	16	U15-63	5
U15-66	14	U15+63	6
U15+66	13	U18-44	1
U18-46	2	U18-48	3
U18-50	9	U18-52	8
U18-55	13	U18-57	12
U18-60	18	U18-63	14
U18-66	20	U18-70	8
U18-73	18	U18+70	9
U18-81	10	U21-48	1
U18-90	5	U21-52	3
U18+90	6	U21-57	4
U21-60	7	U21-63	4
U21-66	10	U21-70	6
U21-73	14	U21-78	3
U21-81	9	U21+78	3
U21-90	7		
U21-100	4		
U21+100	4		

Ce qui donne par catégorie d'âge :

	Hommes	Dames
U15	102	44
U18	101	55
U21	55	24

Le fait que ce championnat ait lieu habituellement en janvier ou février, combiné à une situation de reprise à la suite de la pandémie, explique le taux de participation limité.





3. Championnat de Belgique Jeunes

La tenue de ce championnat a été remise en question jusqu'à la dernière minute en fonction des décisions politiques relatives à la pandémie. Il a été toutefois décidé de le maintenir, en conformité avec les protocoles sanitaires en vigueur.

Cette organisation a eu lieu les 4 et 5 décembre 2021 à Herstal en admettant uniquement un accompagnateur par judoka U15 et U18. Tous les judokas avaient cependant droit à un coach (avec une limite par club en fonction du nombre de qualifiés).

Pour pallier les limitations imposées aux spectateurs, nous avons décidé de proposer pour la première fois un service de visionnage des rencontres en direct sur internet. Ce système a rencontré quelques soucis techniques en début de weekend, mais a rapidement continué sans encombre.