



**JUDO
WALLONIE
BRUXELLES**

RAPPORT DU PRESIDENT

Membre de Royale Judo Belgium affiliée au Comité Olympique et Interfédéral Belge, à l'Union Européenne de Judo et à la Fédération Internationale de Judo. Reconnue par le Gouvernement de la Communauté Française de Belgique.

Place des Sports, 1 – 1348 OTTIGNIES LOUVAIN-LA-NEUVE ♦ tél. +32(0)10/244401 ♦ compte bancaire BE83 2500 0678

3015 - E-mail info@judowb.be ♦ site www.judowb.be



Assemblée générale ordinaire – 24 mars 2024

Rapport du Président

Bonjour à toutes et tous,

A quelques mois seulement des Jeux Olympiques, tous les regards sont bien légitimement tournés vers Paris. Il s'agit évidemment de l'événement phare de cette année et tous nos encouragements accompagnent nos sportifs dans leur dernière ligne droite pour la qualification. Ils la méritent et nous la leur souhaitons vivement. D'ores et déjà, nous les remercions de porter haut nos couleurs de par le monde et pour leur engagement à défendre les valeurs du sport. Nous ne pouvons que souhaiter à chacun de briller et de vivre d'intenses émotions. Nul doute que nous les partagerons car ils nous feront vibrer par leurs qualités et leurs performances mais surtout par leur attitude et leur exemplarité. C'est aussi cela la magie des Jeux et l'essence même du sport.

Cette effervescence qui grandit à l'approche du plus grand des événements sportifs ne doit pas pour autant nous faire oublier l'importance du travail encore à réaliser pour faire aboutir plusieurs dossiers d'importance, projeter la fédération dans son futur et permettre au judo de prendre place durablement dans la vie d'un maximum de jeunes et moins jeunes.

Cette assemblée est l'occasion d'un retour en arrière sur une année 2023 débutée sous le signe du déblocage du projet de Dojo Fédéral. Les AGE et AGO du premier trimestre avaient permis d'apporter de la clarté dans le dossier et d'envoyer un message fort aux partenaires institutionnels, celui d'une fédération déterminée et responsable.

Fort du soutien de ses clubs, la fédération a multiplié les actions pour franchir tour à tour les étapes cruciales vers une reprise du chantier.

En parallèle au suivi de la demande du nouveau permis d'urbanisme octroyé le 22 mai 2023, les échanges sur les aspects financiers, techniques et juridiques se sont poursuivis avec Infraspports. Ils ont conduit à la nécessité d'une refonte complète des cahiers des charges en version CCTB en remplacement des documents de relance établis dès 2019.

Membre de Royale Judo Belgium affiliée au Comité Olympique et Interfédéral Belge, à l'Union Européenne de Judo et à la Fédération Internationale de Judo. Reconnue par le Gouvernement de la Communauté Française de Belgique.

Place des Sports, 1 – 1348 OTTIGNIES LOUVAIN-LA-NEUVE ♦ tél. +32(0)10/244401 ♦ compte bancaire BE83 2500 0678
3015 - E-mail info@judowb.be ♦ site www.judowb.be

La perspective d'une reprise avec certains sous-traitants là où ils avaient dû interrompre leurs travaux a également été écartée à l'exception de deux lots. Compte tenu des spécificités et de l'état d'avancement des travaux, au principe d'une entreprise générale, la préférence a été donnée à un allotissement en sept lots dont 5 en procédure négociée directe avec publication préalable et 2 en marchés de faible montant.

Au terme de ces importants remaniements, l'avis de marché a été publié via la plateforme e-procurement le 09 octobre 2023.

Qui dit marchés publics dit également délais de rigueur à observer, les offres n'ont donc pu être ouvertes que le 13/11/2023. Ont alors débuté les phases d'analyses, les demandes de justifications et les négociations avec les soumissionnaires.

Les offres en version BAFO (Best and final offer) nous sont parvenues juste avant les congés de fin d'année. Comme le prévoit la réglementation sur les infrastructures sportives subsidiées, nous avons alors soumis le 21 janvier nos décisions motivées et rapports d'analyses comparatives à l'approbation d'Infrasports et avons reçu le 09 février 2024 un avis favorable sans réserve sur notre proposition, à savoir l'attribution de marché pour 6 des 7 lots, le septième étant à notre sens à relancer, sans toutefois perturber le démarrage des six autres.

Compte tenu de la procédure en marchés de faibles montants, les lots 4 « cloison mobile » et 7 « ascenseur » ont été attribués par notification formelle dès la réception de l'avis favorables, comme suit :

- Lot 4 attribué à FDS nv pour un montant tva comprise de 8.554,70-€
- Lot 7 attribué à ORONA nv pour un montant tva comprise de 13.346,30-€

Les autres lots ayant fait l'objet d'une procédure plus lourde, assortie d'un standstill volontaire de 15 jours, nous avons dû procéder différemment pour finalement attribuer formellement le 29 février comme suit :

- Lot 2 « Façades et toiture » attribué à UNIC CONCEPT sa pour un montant tva comprise de 148.500,06-€
- Lot 3 « Parachèvements intérieurs » attribué à UNIC CONCEPT sa pour un montant tva comprise de 266.082,22-€
- Lot 5 « Electricité » attribué à AM EXPERT CONSTRUCT sprl pour un montant tva comprise de 120.195,91-€
- Lot 6 « HVAC » attribué à AM EXPERT CONSTRUCT sprl pour un montant tva comprise de 148.309,72-€

Le montant total attribué à ce stade est de 704.988,91-€ tva comprise. A titre de comparaison, le montant de l'estimation pour ces 6 lots était de 722.729,70-€ tvac.

La gestion du dossier alloti a été plus complexe et chronophage que ne l'aurait été un lot unique mais aujourd'hui nous pouvons affirmer que ce choix s'est avéré payant car il a permis d'obtenir des offres et de rester dans l'enveloppe budgétaire annoncée l'an dernier.

Concernant le lot 1 « Abords et égouttages », le montant de l'unique offre reçue s'écartant significativement de l'estimation, l'organe d'administration a décidé de ne pas s'engager dans un dépassement budgétaire sans possibilité de vérifier que le devis reçu était représentatif du niveau du marché actuel pour ce type de travaux. De nouveaux documents sont à la rédaction pour relancer un marché public pour ce lot au plus vite.

Membre de Royale Judo Belgium affiliée au Comité Olympique et Interfédéral Belge, à l'Union Européenne de Judo et à la Fédération Internationale de Judo. Reconnue par le Gouvernement de la Communauté Française de Belgique.

Place des Sports, 1 – 1348 OTTIGNIES LOUVAIN-LA-NEUVE ♦ tél. +32(0)10/244401 ♦ compte bancaire BE83 2500 0678
3015 - E-mail info@judowb.be ♦ site www.judowb.be

Ce contretemps ne met pas en péril le redémarrage du chantier. Une première réunion de coordination avec l'ensemble des intervenants désignés s'est déjà tenue ce 15 mars sur site en prévision d'une reprise effective des travaux début avril.

Le planning fixe les mises en service et réceptions courant septembre. Les travaux d'équipement sportif pourront alors suivre, de même que l'aménagement et la prise de possession des bureaux.

A ce sujet, je tiens ici à réitérer les plus vifs remerciements de l'Organe d'administration à l'ensemble des employés, bien conscient du travail fourni par chacun dans des conditions loin d'être optimales. La solution d'hébergement provisoire des bureaux au Blocry ne devait normalement pas durer. Nous comprenons qu'ils aspirent à un espace de travail plus spacieux, lumineux et aéré à la hauteur des prestations qui leur sont demandées. Je salue leur engagement et leur patience. Ils bénéficieront bientôt d'un plateau bureaux/réfectoire de 185m², complété d'une salle de réunion et d'espaces de rangement. Le hall sportif de 1000m² accueillera un tatami de 625m² et une zone dédiée à la préparation physique de 120m².

Vous le constatez, nous entrons dans une phase très concrète du dossier « Dojo Fédéral ». Si nous voyons enfin le bout du tunnel, le chemin est encore long avant l'inauguration, la charge de travail ne manquera pas et la rigueur budgétaire reste de mise eu égard aux montants engagés.

Dans ce contexte, il est du devoir de chacun de maintenir la Fédération en capacité de poursuivre ses missions dans la stabilité et la sérénité. Cette année, notre trésorier est sortant et rééligible. Il est essentiel dans ses fonctions dans un moment aussi crucial pour la Fédération. Son expérience, sa connaissance des dossiers, sa maîtrise des budgets et sa grande disponibilité sont des atouts importants pour nous permettre d'avancer. Un nouveau candidat propose également de nous rejoindre et d'étoffer l'équipe, il vous présentera ses motivations. Une fois de plus, pour le bien de la Fédération nous ne pouvons que souhaiter que leur engagement soit soutenu. C'est à vous, délégués de clubs que ce choix revient. Soyez pleinement conscients qu'au moment de le poser, l'organe d'administration n'est composé que de sept membres, soit le minimum décréteil.

Le dossier « Dojo fédéral » largement évoqué ne doit pas être l'arbre qui cache la forêt, il n'est pas le seul chantier d'importance.

Au titre des missions qui lui sont confiées, l'Organe d'administration s'attache aussi à produire un travail de prospective, poser des diagnostics et mener des réflexions pour améliorer nos fonctionnements et mieux construire nos stratégies futures.

Des analyses sont menées dans les domaines du secrétariat social, des assurances, des banques, de la comptabilité, ... Certaines ont déjà conduit à ajuster nos collaborations, d'autres se poursuivront cette année.

Le développement de partenariats est également essentiel. Certains sont initiés ou entretenus dans les secteurs éducatifs, techniques et opérationnels, vous l'aurez constaté à la lecture des rapports d'activités des commissions.

D'autres sont plutôt d'ordre « citoyen ». Notre adhésion au Panathlon Wallonie-Bruxelles en 2023 en fait partie. Par ce positionnement nous souhaitons marquer notre engagement à assurer largement la promotion et la diffusion du Fair-Play et des valeurs d'éthique sportive et sociétale associées.

Membre de Royale Judo Belgium affiliée au Comité Olympique et Interfédéral Belge, à l'Union Européenne de Judo et à la Fédération Internationale de Judo. Reconnue par le Gouvernement de la Communauté Française de Belgique.

Place des Sports, 1 – 1348 OTTIGNIES LOUVAIN-LA-NEUVE ♦ tél. +32(0)10/244401 ♦ compte bancaire BE83 2500 0678
3015 - E-mail info@judowb.be ♦ site www.judowb.be

Plusieurs situations vécues lors d'événements récents ou constatées dans les relations interpersonnelles montrent que notre approche du Vivre Ensemble et notre rapport au respect de soi et d'autrui doivent être questionnés. Parce qu'en ces matières, les choses ne sont jamais acquises, nous devons faire preuve de ténacité et nous doter des outils à la hauteur de nos besoins et de notre ambition de proposer en toutes circonstances un environnement sûr, inclusif, agréable, valorisant et stimulant dans lequel chacun a la possibilité de pratiquer à tous niveaux en toute sérénité.

Plusieurs campagnes d'information et de sensibilisation ont eu lieu. Elles sont appelées à se développer sous l'impulsion des instances aujourd'hui reprises dans le ROI revisité.

En effet, après l'adoption l'an dernier d'un nouveau texte des statuts conforme au Code des Sociétés et Associations, une refonte de notre Règlement d'Ordre Intérieur version 2019 était nécessaire. D'une part, pour compiler les articles sortis des statuts avec ceux du ROI existant, d'autre part, pour y intégrer des modifications de fonctionnement et des approches plus transversale entre tous les acteurs.

La nouvelle version reprend les contours d'un nouvel organigramme des structures nécessaires pour soutenir la Fédération dans l'élaboration et la mise en place de plans stratégiques.

Ce projet « Piliers » se veut être un carrefour des réflexions et un vivier d'idées et de propositions. Il doit permettre aux chargés de missions d'évoluer dans un environnement organisé, coordonné et transversal. L'ensemble des acteurs y participant sont appelés à partager leurs compétences, connaissances et expériences au service de la collectivité pour résoudre les questions de tous ordres posées par la compréhension, l'enseignement et la pratique du judo, en s'appuyant sur l'émulation du groupe et la créativité de chacun dans l'atteinte de l'objectif commun. Les aspects managériaux sont prédominants dans les relations inter-collaborateurs pour faire place au dialogue, à la confrontation d'idées, à l'écoute sans jugement et à la transparence.

La mise en place de ce fonctionnement nous occupera largement dans les semaines et les mois à venir, de même que la poursuite des réflexions en vue de concrétiser l'organisation d'un Judo-day, nouvelle formule d'ATS plus en phase avec son temps.

Pour conclure, je tiens à remercier toutes celles et ceux qui par leurs actions, des plus petites aux plus ambitieuses, mettent leur pierre à l'édifice et contribuent quotidiennement à la diffusion positive des valeurs du Judo.